



Fiche – outil n°7

L'analyse SWOT

B.BEAUJEANT – C. DE WOLF – M.FAGNANT

(Source : http://ec.europa.eu/europeaid/evaluation/methodology/examples/too_swo_res_fr.pdf)

SWOT: Strengths – Weaknesses – Opportunities – Threats

Ou

AFOM : Atouts – Faiblesses – Opportunités – Menaces

L'analyse SWOT est un outil d'analyse stratégique. Il combine l'étude des forces et des faiblesses d'une organisation, d'un territoire, d'un secteur, ou autre, avec celle des opportunités et des menaces de son environnement, afin d'aider à la définition d'une stratégie de développement.

Le but de l'analyse est de prendre en compte dans la stratégie, à la fois les facteurs internes et externes, en maximisant les potentiels des forces et des opportunités et en minimisant les effets des faiblesses et des menaces.

Comment identifier et étudier les 4 facteurs ?

Facteurs		Positifs	Négatifs
Internes territoire	au	Etude des FORCES Les forces sont les aspects positifs internes que contrôle l'organisation ou le pays, et sur lesquels on peut bâtir dans le futur.	Etude des FAIBLESSES Les faiblesses sont les aspects négatifs internes qui sont également contrôlés par l'organisation, et pour lesquels des marges d'amélioration importantes existent.
Externes territoire	au	Etude des OPPORTUNITES Les opportunités sont les possibilités extérieures positives, dont on peut éventuellement tirer parti, dans le contexte des forces et des faiblesses actuelles. Elles se développent hors du champ d'influence du pays ou à la marge (ex : changement de goût des consommateurs mondiaux concernant une production du pays, amélioration de l'économie d'un pays "client", développement du commerce par Internet, etc.)	Etude des MENACES Les menaces sont les problèmes, obstacles ou limitations extérieures, qui peuvent empêcher ou limiter le développement du pays ou d'un secteur (ex : l'industrie). Elles sont souvent hors du champ d'influence du pays ou à la marge (ex : désaffection des consommateurs pour un produit important du pays, prix de l'énergie en forte augmentation, baisse généralisée de l'aide au développement etc.)

Ex. : Si l'objet principal de l'analyse est le pays lui-même, dans ce cas l'analyse interne sera focalisée sur le pays et l'analyse externe sera focalisée sur les pays environnants et le reste du monde.